



CAPITOLUL III: Analiza SWOT

(analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 a teritoriului GAL Tinutul Zimbrilor, s-a impus analiza profundă a situației existente privind teritoriul, populația, activitățile economice și organizarea socială și instituțională de la nivelul acestuia. Această analiză SWOT a rezultat în urma interpretării și analizării chestionarelor aplicate în teritoriul GAL Tinutul Zimbrilor, precum și în urma colaborării cu actorii locali din sectorul public, privat, economic și din societatea civilă (prin acțiuni de animare, de informare, de consultare publică și grupuri de lucru). Acest lucru a permis dezvoltarea unei viziuni asupra particularităților economice și sociale la nivelul teritoriului, prin realizarea analizei SWOT.

Pentru fundamentarea și folosirea datelor statistice, baze de date ale Consiliilor Județene Neamt, ale Direcției Județene de Statistică Neamt, Strategia de Dezvoltare a regiunii nord-est, Strategia de Dezvoltare a județului Neamt, strategiile comunelor componente din teritoriu, alte surse și statistici oficiale. Acest tip de date ne-a permis să realizăm o încadrare mai bună a zonei într-un context mai larg. În final, colectarea informațiilor a condus la constituirea unei baze de date cuprinzătoare despre teritoriul GAL Tinutul Zimbrilor.

ANALIZA SWOT A TERITORIULUI ASOCIAȚIEI GAL TINUTUL ZIMBRILOR

PUNCTE TARI:	PUNCTE SLABE:
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Localizare strategică: teritoriu omogen, învecinarea cu orasele Targu Neamt și Piatra Neamt creează premisele dezvoltării activităților economice, a dezvoltării unor zone rezidențiale. Totodată, Targu Neamt și Piatra Neamt sunt foarte bună piață de desfacere pentru produsele agroalimentare care provin din teritoriul GAL Tinutul Zimbrilor, având în vedere rețelele de transport feroviar și rutier existente. Alte orașe importante aflate în cadrul sau în proximitatea teritoriului GAL sunt orasele Roman, Piatra Neamt din județul Neamt, Municipiul Suceava - în județul Suceava și municipiul Iași și orasele Pâncăuți și Targu Frumos din județul Iași. ▪ Fertilitatea și stabilitatea solului: aspect favorabil pentru realizarea irigațiilor; calitatea ridicată a solului (fertilitate); stabilitatea solului; ▪ Cadrul natural favorabil dezvoltării turismului/agroturismului (pădure, aer bogat în ioni negativi); suprafețe mari cu păduri și iazuri; turism de agrement, pescuit sportiv și vânătoare: practicarea pescuitului. Zona prezintă un bogat material biologic și natural - floră și faună; ▪ Existența a 4 situri Natura 2000 în GAL - Râul 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Populație rurală în scădere. ▪ Migrația tinerilor. ▪ Îmbătrânirea populației. ▪ Slaba dezvoltare a activităților non-agricole și a locurilor de muncă generează dependența populației rurale de agricultura de subsistență. ▪ Nivelul scăzut al productivității muncii. ▪ Nivelul scăzut de instruire în teritoriul GAL. ▪ Cultură antreprenorială slab dezvoltată, caracterizată de lipsa cunoștințelor manageriale de bază. ▪ Nivelul scăzut al venitului pe gospodărie. ▪ Calitatea slabă a infrastructurii turistice și a serviciilor turistice rurale. ▪ Calitatea slabă a infrastructurii culturale, lipsa dotărilor adecvate a căminelor culturale din localitățile componente ale GAL. ▪ Centre culturale, mănăstiri,



Moldova între Oniceni și Mitesti cod ROSCI0363, și Vânători - Neamț ROSCI0270, Vânători - Neamț ROSPA0107, Râul Moldova între Paltinoasa și Rusi cod ROSCI0365 pe teritoriul comunelor a 10 dintre cele 11 din GAL - DRAGANESTI, PASTRAVENI, RAUCESTI, TIMISESTI, URECHENI, AGAPIA, BALTATESTI, BRUSTURI, CRACAOANI, VÂNĂTORI-NEAMȚ.

- Parcul Natural Vânători-Neamț situat cu precădere în raza comunelor Agapia, Bălțătești, Brusturi, Crăcăoani, Vânători-Neamț, Răucești - este o arie naturală protejată destinată gospodăririi durabile a pădurilor, conservării peisajelor caracteristice și a trăsăturilor culturale și spirituale, reintroducerii marilor ierbivore sălbatice în arealele lor naturale și încurajării turismului bazat pe aceste valori
- Clădiri de patrimoniu, monumente istorice Teritoriul GAL Tinutul Zimbrilor conține o multitudine de vestigii arhitecturale și culturale, cum ar fi: situri arheologice, biserici, mănăstiri, conace, alte monumente istorice. În comuna Agapia se află mănăstirile Agapia și Văratec monumente istorice de arhitectură de interes național. Comuna Bălțătești are monument de interes local fostul cazino din satul Bălțătești, construit la mijlocul secolului al XIX-lea. Comuna Brusturi se află biserica „Sfinții Voievozi” din satul Groși, monument istoric de arhitectură de interes național, construită în 1806, biserica de lemn „Sfântul Ioan Botezătorul” (1924) din satul Poiana. Comuna Cracaoani are mănăstirea Horaița (secolele al XVII-lea-al XIX-lea) din satul Poiana Crăcăoani, și obeliscul eroilor din Războiul Ruso-Turc din 1877-1878, monument din 1904. În comuna Vânători-Neamț se află mănăstirile Neamț, Secu și Sihăstria Secului ansamblu-monument istoric de interes național, clasificate ca monumente de arhitectură. În rest în majoritatea comunelor din teritoriul GAL se regăsesc situri arheologice – necropola tumulară, așezări din neoliticul timpuriu (cultura Starčevo-Criș), neolitic (cultura Precucuteni), neoliticul mijlociu (cultura ceramicii liniare), eneolitic (cultura Cucuteni), perioada Latène, perioada Halstatt (cultura aspectul Canlia), secolele al X-lea-al

monumente de importanță națională și internațională, puncte de atracție turistică care nu sunt bine întreținute, au stare de degradare avansată și care nu sunt vizitate decât de un număr redus de turiști.

- Pondere crescută a populației rurale aflată în risc de sărăcie sau de excluziune socială, în special în rândul populației de etnie rromă;
- Degradarea așezărilor tradiționale cu valoare culturală și a monumentelor istorice din teritoriu.
- Acces scăzut la resurse financiare pentru micii antreprenori și a noilor inițiative de afaceri în mediul rural.
- Nivel scăzut de cunoștințe TIC.
- Nivel scăzut de pregătire profesională de bază și de competențe profesionale în rândul fermierilor.
- Număr scăzut de programe de pregătire profesională (cursuri *ad-hoc* și pregătire pe tot parcursul vieții) pentru fermieri.
- Structuri și sisteme slab dezvoltate pentru transferul de cunoștințe și inovare.
- Dotări tehnice deficitare și insuficiente în agricultură.
- Sisteme de producție, colectare și depozitare slab dezvoltate.
- Accesarea unui număr redus de proiecte privind canalizarea și evacuarea dejecțiilor provenite din grajdurile de animale; deversarea apelor uzate are loc la suprafața mediului.
- Gestionarea inadecvată a deșeurilor rezultate din activitățile agricole, în special în fermele de mici dimensiuni.
- Decalajul față de zonele urbane privind infrastructura, serviciile și calitatea vieții.



XV-lea și secolele al XVI-lea-al XVIII-lea. Obeliscul eroilor din Războiul Ruso-Turc (1877-1878) din Vânători-Neamț, ridicat la 1884, este clasificat ca monument de for public, iar muzeul „Casa Mihai Sadoveanu” (sfârșitul secolului al XIX-lea) din satul Mănăstirea Neamțului este clasificată ca monument memorial sau funerar. Prezența unor elemente de atracție pentru turiștii români și străini (peisagistice, geografice, biologice, silvice pe suprafețe mari).

- Infrastructura este medie spre bună, în special în comunele din jurul orasului Targu Neamt.
- Existența unor mijloace de transport a populației locale în localitățile situate la 10-30 km de Targu Neamt si Piatra Neamt, cu legătură directă a acestora cu unitățile agroalimentare, hipermarketuri și piețele alimentare ale municipiului Iași.
- Disponibilitatea forței de muncă rurale.
- Existența fermelor mici și medii în teritoriu cu potențial de creștere.
- Existența unor ONG-uri reprezentative membre în GAL: asociații agricole numeroase, asociații de asociații comunitare

- Populație activă în agricultură cu un nivel scăzut al cunoștințelor și competențelor.
- Nivel redus al cunoștințelor și competențelor în celelalte sectoare.
- Lipsa grupurilor de producători la nivelul microregiunii.
- Posibilități limitate de desfășurare a activităților sportive în zonă.

OPORTUNITĂȚI:

- Investițiile în infrastructura de bază, socială și servicii vor crește atractivitatea zonelor rurale.
- Disponibilitatea unei piețe aflată în plină dezvoltare, atât pe plan intern cât și extern, care ar putea fi exploatată.
- Accesul populației rurale la programele de învățare pe tot parcursul vieții și de dezvoltare a abilităților antreprenoriale.
- Creșterea cererii interne și externe pentru zonele în care se practică turismul rural, zone cu resurse culturale și naturale locale bogate.
- Păstrarea și promovarea identității locale.
- Accesul antreprenorilor la instrumente financiare.
- Asociația Grupul de Acțiune Locală facilitează inovarea, promovează cooperarea și creșterea economică locală.
- Îmbunătățirea infrastructurii agro-turistice și a celei de agrement.
- Servicii de formare și consultanță care să conducă la îmbunătățirea competențelor și a profesionalismului la nivelul unei părți cât mai

AMENINȚĂRI:

- Trendul demografic descendent în rândul populației rurale, afectând în special numărul tinerilor și al persoanelor calificate.
- Adâncirea disparităților dintre zonele rurale și cele urbane, din perspectiva calității vieții.
- Alterarea și pierderea moștenirii culturale, a tradițiilor și obiceiurilor locale.
- Întârzierea depunerii de proiecte de către potențialii beneficiari identificați în cadrul strategiei de dezvoltare locală a GAL.
- Imposibilitatea de a asigura cofinanțarea proiectelor de către potențialii beneficiari ai proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile.
- Mărirea suprafețelor de teren amenințate de riscuri naturale (eroziunea solului).

importante din sectorul agricol.

- Interesul generațiilor tinere în a practica activități agricole orientate către piață.
 - Construirea unor sedii administrative pentru servicii publice locale/comunale, piețe agro-alimentare, betonarea acestora, servicii publice.
 - Protejarea monumentelor istorice, a rezervațiilor naturale, a speciilor din faună și floră unice în lume prin aplicarea măsurilor din PNDR și NATURA 2000.
 - Creșterea interesului turiștilor români și străini pentru zonele cu potențial turistic valoros.
 - Atragerea investitorilor pentru dezvoltarea unor afaceri prin oferta zonelor cu potențial turistic, amenajarea bazelor turistice, a zonelor de agrement, înființarea de pensiuni agroturistice.
 - Dezvoltarea serviciilor de transport în comun care asigură legătura cu marile orașe din vecinătate precum și pentru satele componente.
 - Înființarea, amenajarea spațiilor publice de recreere pentru populația din comune (parcuri, spații de joacă pentru copii, piste betonate pentru plimbarea pietonilor și bicicliștilor, terenuri de sport etc.).
 - Amenajări de parcări, piețe, spații pentru târguri.
 - Înființarea unor mici afaceri de tipul micro-întreprinderilor de tip start-up prin măsuri finanțate din P.N.D.R. și LEADER 2014-2020, afaceri care pot reprezenta motorul lansării economiei locale a teritoriului GAL.
 - Posibilități de dezvoltare economică prin Grupul de Acțiune Locală și, astfel, facilitarea accesului la finanțare a micilor întreprinzători.
 - Valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă prin accesarea de programe cu finanțare europeană.
 - Accesarea de finanțări nerambursabile pentru reabilitarea/construirea instituțiilor publice locale, investiții de interes comunitar: cămine culturale, școli, dispensare comunale, săli de sport, platforme ecologice.
 - Existența unor finanțări pentru stimularea tinerilor în vederea rămânerii în localitățile GAL.
 - Posibilitatea fermelor de a accesa fonduri
- Riscul excluderii sociale a locuitorilor din zonă din cauza nivelului redus de educație al acestora și a gradului scăzut de instruire.
 - Dificultăți întâmpinate în accesarea fondurilor nerambursabile datorită lipsei cunoștințelor în domeniu.
 - Scăderea numărului de elevi ce poate duce la desființarea unor unități de învățământ.
 - Scăderea interesului pentru sport, activități artistice, culturale și recreative.

europene nerambursabile în vederea dezvoltării sustenabile.	
-------------------------------------------------------------	--

Analiza SWOT identifică următoarele **nevoi locale** generate de: productivitate agricolă redusă, populație numeroasă în agricultura de (semi)subzistență, cu nivel scăzut de pregătire agricolă și antreprenorială, procent ridicat al fermierilor în vârstă, dotări deficitare la nivelul exploatațiilor, acces la servicii de bază și infrastructură sub nivelul zonelor urbane, dezvoltare insuficientă a economiei rurale non-agricole cu efecte la nivel de ocupare, pondere mare a populației cu risc de sărăcie și excluziune socială, în special în rândul populației de etnie rromă. Strategia de Dezvoltare Locală reprezintă o oportunitate de abordare a punctelor slabe, prin consolidarea punctelor tari și utilizarea oportunităților. Transpunerea în alternative strategice a analizei SWOT, prin potențarea punctelor tari, atenuarea punctelor slabe și folosirea oportunităților, a dus la selectarea unor necesități prin intermediul întârilor de consultare.

1. Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, prin:

- Încurajarea activităților economice non-agricole; Îmbunătățirea serviciilor pentru populație; Promovarea turismului în zonă și a tradițiilor locale; Conservarea și promovarea patrimoniului cultural și arhitectural; Modernizarea întreprinderilor mici; Crearea locurilor de muncă; Încurajarea și promovarea acțiunilor inovative; Încurajarea acțiunilor de protecție a mediului.

2. Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor:

- Creșterea productivității muncii în agricultură;
- Susținerea fermelor de semi-subzistență în vederea restructurării și modernizării;
- Tehnologizarea agriculturii și creșterii animalelor;
- Creșterea calității produselor agricole și non-agricole locale;
- Diversificarea producției agro-alimentare;
- Încurajarea și promovarea acțiunilor inovative;
- Încurajarea acțiunilor de protecție a mediului;
- Cooperarea orizontală și verticală între actorii din lanțul de aprovizionare, în vederea stabilirii și dezvoltării de lanțuri scurte de aprovizionare și de piețe locale;
- Promovare în context local privind dezvoltarea lanțurilor scurte de aprovizionare și a piețelor locale.

3. Refacerea, conservarea și dezvoltarea biodiversității, inclusiv în zonele Natura 2000 și în zonele care se confruntă cu constrângeri naturale sau cu alte constrângeri specifice, promovarea activităților agricole de mare valoare naturală, precum și a stării peisajelor europene:

- Proiecte pilot; Diversificarea activităților agricole în direcția activităților privind sănătatea, integrarea socială, agricultura sprijinită de comunitate și educația cu privire la mediu și alimentație.

4. Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale:

- Sprijin pentru activități demonstrative și acțiuni de informare.